

## Сведения

о результатах публичной защиты диссертации **Чжао Кай** на тему «Комплекс методов управления проектами в производственной сфере внешнеэкономической деятельности российских предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

По результатам тайного голосования совет по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук 24.2.339.11. на базе НИУ МГСУ принял решение присудить ученую степень кандидата экономических наук **Чжао Кай**.

В заседании диссертационного совета участвовали:

1. Бакрунов Юрий Октавьевич, д.э.н., 5.2.6. (менеджмент);
2. Верстина Наталья Григорьевна, д.э.н., 5.2.3.(промышленность);
3. Глазкова Валерия Викторовна, к.э.н., 5.2.3.(промышленность);
4. Баранов Вячеслав Викторович, д.э.н., 5.2.6. (менеджмент);
5. Бурдина Анна Анатольевна, д.э.н., 5.2.3.(промышленность);
6. Еленева Юлия Яковлевна, д.э.н., 5.2.3.(промышленность);
7. Коршунова Елена Дмитриевна, д.э.н., 5.2.6. (менеджмент);
8. Кулаков Кирилл Юрьевич, д.э.н., 5.2.6. (менеджмент);
9. Малкова Татьяна Борисовна, д.э.н., 5.2.3.(промышленность);
10. Солопова Наталья Анатольевна, д.э.н., 5.2.3.(промышленность);
11. Шавшуков Вячеслав Михайлович, д.э.н., 5.2.6. (менеджмент).

## Протокол №2

заседания совета по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук 24.2.339.11, созданного на базе ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет»

от 29 февраля 2024 г.

**Присутствовали:** члены диссертационного совета согласно явочному листу.

**Слушали:** защиту диссертации Чжао Кай на тему «Комплекс методов управления проектами в производственной сфере внешнеэкономической деятельности российских предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

### **Постановили:**

1. По результатам тайного голосования с использованием информационно-коммуникационных технологий присудить ученую степень кандидата экономических наук Чжао Кай (за – 11, против – 0).
2. По результатам открытого голосования утвердить протокол о результатах голосования (за – 11, против – 0).
3. По результатам открытого голосования принять Заключение диссертационного совета по рассматриваемой диссертации (за – 11, против – 0).

Председатель



Ю.О. Бакрунов


Ученый секретарь



В.В. Глазкова

Подписи Бакрунова Ю.О. и Глазковой В.В. заверяю

Начальник отдела  
кадрового делопроиз-  
водства УРП  
А.В. ПИЧЕГИН



ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.339.11, СОЗДАННОГО  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ МОСКОВСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» МИНИСТЕРСТВА  
НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО  
ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

Аттестационное дело № \_\_\_\_\_

Решение диссертационного совета от 29.02.2024 г. № 2

О присуждении Чжао Кай, гражданину Китайской Народной Республики,  
ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Комплекс методов управления проектами в производственной сфере внешнеэкономической деятельности российских предприятий» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) принята к защите 21 декабря 2023 года (протокол заседания № 4), диссертационным советом 24.2.339.11, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (129337, г. Москва, Ярославское шоссе, д. 26, приказ о создании диссертационного совета №1197/нк от 01 июня 2023 г.).

Соискатель Чжао Кай, 20 июня 1988 года рождения, в 2016 году окончил магистратуру Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный технологический университет «СТАНКИН» по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

С 01.09.2016 года по 06.07.2020 года Чжао Кай являлся аспирантом очной формы обучения по направлению 09.06.01 Информатика и вычислительная техника в ФГБОУ ВО «Московский государственный технологический



университет «СТАНКИН», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

С 01.09.2021 года и по настоящее время Чжао Кай является аспирантом кафедры «Финансовый менеджмент» ФГБОУ ВО «Московский государственный технологический университет «СТАНКИН».

В период подготовки диссертации и по настоящее время Чжао Кай является безработным.

Диссертация выполнена на кафедре «Финансовый менеджмент» ФГБОУ ВО «Московский государственный технологический университет «СТАНКИН», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Баранов Вячеслав Викторович работает в должности профессора кафедры Финансовый менеджмент» в ФГБОУ ВО «Московский государственный технологический университет «СТАНКИН».

Официальные оппоненты:

- **Омельченко Ирина Николаевна**, доктор экономических наук, доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВО «МГТУ имени Н. Э. Баумана (национальный исследовательский университет), декан факультета инженерный бизнес и менеджмент,

- **Камчатова Екатерина Юрьевна**, доктор экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», кафедра управления инновациями, заведующий кафедрой,

- дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация:** Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» в своем положительном отзыве, подписанном Ильиным Игорем Васильевичем, доктором экономических наук, профессором, директором Высшей школы бизнес-инжиниринга и утвержденном проректором по научной работе, кандидатом физико-математических наук Фоминым Юрием Владимировичем, указала что тема диссертации является

актуальной, научные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования обоснованы и достоверны. Диссертационное исследование отличается научной новизной, заключающейся в разработке концептуальной модели формирования совокупности методов управления международными проектами российских промышленных предприятий в производственной сфере ВЭД, методических положений риск-менеджмента, методического подхода к управлению проектными отклонениями, методического инструментария управления интеллектуальным капиталом российских предприятий, реализующих международные проекты в производственной сфере ВЭД. Отмечена значимость полученных результатов для развития экономики, поскольку их использование повышает качество проектного управления.

Соискатель имеет 29 опубликованных работ (общий объем 58,9 п.л., в том числе личный вклад 13,2 п.л.) по теме диссертации, из них 4 работы (общий объем 2,0 п.л., в том числе личный вклад 1,2 п.л.) опубликованы в изданиях из «Перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук», статья и глава в коллективной монографии индексированы в базе данных SCOPUS (общий объем 3,6 п.л., в том числе личный вклад 0,55 п.л.). Получено свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ «Управление проектными рисками в высокотехнологичной производственной среде».

Наиболее значимые работы:

1. Чжао К. Ресурсный подход к управлению высокотехнологичными предприятиями машиностроения КНР / К. Чжао // Вопросы инновационной экономики. – 2021. – Том 11. – № 3. – С. 1119-1134.

2. Майоров С. В. Управление инновационными рисками в процессе организации сотрудничества структур машиностроительного кластера РТ с китайскими компаниями / С. В. Майоров, В. В. Баранов, О. В. Коробченко, К. Чжао // Проблемы современной экономики. – 2021. – № 3 (79). – с. 21-23.

3. Баранов В. В. Формирование интеллектуально-информационной



составляющей стратегии устойчивого развития высокотехнологичного предприятия / В. В. Баранов, М. В. Баранов, К. Чжао // // Имущественные отношения в РФ. – 2023. – № 8 (263). – с. 9-18.

В работах рассматриваются такие вопросы, как ресурсный подход к управлению проектами, риск-менеджмент, управление человеческим и информационным капиталом российских промышленных предприятий и другие вопросы.

В диссертационной работе отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации. В диссертационной работе представлены и оформлены в соответствии с требованиями ссылки на авторов и источники заимствования материала.

**На диссертацию и автореферат поступило 9 положительных отзывов:**

1. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, доцентом, ведущим научным сотрудником отдела 105 «Информационные технологии оценки эффективности инвестиций» Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН Федотовой Гилян Васильевной.

В отзыве имеются замечания:

1) В автореферате отсутствует иерархическая структура рисков, которая необходима при формировании плана управления рисками и разработке конкретных мероприятий риск-менеджмента международных проектов, реализуемых российскими промышленными предприятиями в производственной сфере внешнеэкономической деятельности.

2) В автореферате отсутствует описание механизма выбора уровня дискретности мероприятий, осуществляемых российскими промышленными предприятиями в сфере риск-менеджмента международных проектов.

3) При разработке метода управления проектными отклонениями диссертант не определил минимально допустимые границы отклонений для рассматриваемых классов международных проектов. Такие границы необходимы для достижения целей эффективного управления, поскольку из теории

управления известно, что при реализации метода управления «по отклонениям» при нулевом отклонении в системе процесс управления прекращается, а при превышении предельно допустимого уровня отклонений система теряет свою устойчивость и становится не жизнеспособной.

2. Отзыв, подписанный кандидатом экономических наук, Первым заместителем Генерального директора АО «Научно-производственное предприятие «Звезда» имени академика Г.И. Северина» Ромашовым Александром Васильевичем.

В отзыве имеются замечания:

1) Содержание автореферата не раскрывает механизм, с помощью которого структурные подразделения российских промышленных предприятий встраиваются в процессы управления международными проектами. В первую очередь это касается процессов принятия и реализации решений в сфере риск-менеджмента, особенностей взаимодействия линейных риск-менеджеров реализуемых проектов с менеджментом стратегического уровня управления предприятиями.

2) В автореферате отсутствует матрица распределения ответственности между структурными подразделениями российских предприятий в процессе управления отклонениями международных проектов. Наличие такой матрицы позволило бы диссертанту более тесно увязать ее элементы с особенностями формирования и использования в проектном управлении человеческого капитала российских промышленных предприятий.

3. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры международных транспортных операций факультета международных экономических отношений Московского государственного института международных отношений (Университета) МИД Российской Федерации Дунаевым Олегом Николаевичем.

В отзыве имеются замечания:

1) В диссертации рассматриваются методы управления международными проектами, и в качестве одной из стратегий противодействия рискам диссертант



рекомендует использовать логистическую стратегию. Из автореферата не ясно, во-первых, какие принципы международной логистики учитывает диссертант при формировании этой стратегии, а во-вторых, какой спектр задач решается при разработке логистической стратегии риск-менеджмента.

2) Каким образом диссертант рекомендует выбирать оптимальный маршрут доставки запасных частей при реализации проекта модернизации грузовых автомобилей, которые были произведены на автомобильных заводах КНР и подлежат модернизации.

4. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры цифровой экономики и управления института системного анализа и управления Государственного университета «Дубна» Орловой Еленой Роальдовной.

В отзыве имеются замечания:

1) При разработке концептуальной модели формирования совокупности методов управления международными проектами российских промышленных предприятий в производственной сфере автору необходимо было отразить особенности социально-экономических отношений между субъектами внешнеэкономической деятельности в условиях перехода экономики к цифровому формату.

2) В автореферате не приведены результаты расчетов критериев оценки стратегий риск-менеджмента с использованием указанного на стр. 8 автореферата разработанного диссертантом программного приложения, на которое получено свидетельство о государственной регистрации.

5. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой страхования и экономики социальной сферы финансового факультета ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации Цыгановым Александром Андреевичем.

В отзыве имеются замечания:

1) В автореферате отсутствует анализ процессов взаимодействия российских промышленных предприятий с зарубежными партнерами в рамках



Евразийского экономического союза, обеспечивающего условия эффективной внешнеэкономической деятельности на основе глобальной системы межгосударственных соглашений, наднациональных и межгосударственных институтов.

2) В автореферате не отражены социальные факторы эффективности, а также социальные последствия и риски реализации российскими промышленными предприятиями международных проектов в производственной сфере внешнеэкономической деятельности.

3) В автореферате недостаточно полно отражены результаты исследования лучшей зарубежной практики управления человеческим капиталом, которые были использованы диссертантом при формировании механизма управления человеческим капиталом международных проектов российских промышленных предприятий в производственной сфере внешнеэкономической деятельности.

6. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры количественных методов в менеджменте института бизнеса и делового администрирования Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ Шевченко Игорем Георгиевичем.

В отзыве имеются замечания:

1) В автореферате отсутствует анализ применяемых на макро- и микроэкономическом уровнях управления систем регулирования внешнеэкономической деятельности российских промышленных предприятий.

2) В автореферате диссертант не указывает какие методы сбора информации о рисках были использованы при формировании стратегий риск-менеджмента международных проектов российских промышленных предприятий в производственной сфере внешнеэкономической деятельности.

3) В автореферате не отражены результаты SWOT-анализа хозяйственной деятельности российских промышленных предприятий, что необходимо для подтверждения правильности выбора факторов и приоритетных рисков, для противодействия которым диссертант разрабатывает и реализует стратегии риск-менеджмента.

7. Отзыв, подписанный кандидатом экономических наук, доцентом, доцентом кафедры экономики и управления, зам. декана по научной работе инженерно-экономического факультета Ярославского государственного технического университета Шкиотовым Сергеем Владимировичем.

В отзыве имеются замечания:

1) В автореферате отсутствует анализ условий создания транспарентной системы международного экономического сотрудничества, обеспечивающей эффективную внешнеэкономическую деятельность российских промышленных предприятий при усилении действия негативных факторов внешней среды на реализуемые российскими промышленными предприятиями международные проекты в производственной сфере.

2) В автореферате отсутствует оценка событий, а также рисков, положительно влияющих на результаты реализации международных проектов, выполняемых российскими промышленными предприятиями в производственной сфере внешнеэкономической деятельности.

8. Отзыв, подписанный членом-корреспондентом РАН, доктором экономических наук, профессором, руководителем научного направления «Мезоэкономика, микроэкономика, корпоративная экономика» ЦЭМИ РАН Клейнером Георгием Борисовичем.

В отзыве имеются замечания:

1) В автореферате отсутствуют результаты исследования факторов, обеспечивающих устойчивость внешнеэкономической деятельности российских промышленных предприятий в условиях пространственной неравномерности национальной экономики и региональных экономических систем.

2) Диссертант, формируя и оценивая стратегии противодействия проектным рискам (стр. 12-14), не принимает во внимание фактор случайности, а также факторы, возникающие в ситуации, когда участники международных проектов, выполняемых в производственной сфере внешнеэкономической деятельности, имеют противоположные или несовпадающие интересы.

3) Термин «отклонение» диссертантом рассматривается, как несовпадение



планируемых и фактических проектных показателей. Однако причины отклонений и генерирующие их факторы в автореферате не отражены. Также в автореферате не отражены механизмы управления проблемами, возникающими в рамках управления международными проектами, реализуемыми российскими промышленными предприятиями в производственной сфере внешнеэкономической деятельности.

9. Отзыв, подписанный кандидатом экономических наук, доцентом, доцентом кафедры 505 «Инновационная экономика, финансы и управление проектами» института «Экономика и менеджмент высокотехнологичной индустрии» ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)» Москвичевой Натальей Валерьевной.

В отзыве имеются замечания:

1) В приведенной диссертантом на рисунке 1 (стр. 11 автореферата) концептуальной модели, отражающей факторы, влияющие на процесс формирования комплекса методов управления международными проектами, не учтены факторы, отражающие наднациональные и национальные компетенций участников международных проектов, реализуемых в производственной сфере внешнеэкономической деятельности.

2) В автореферате отсутствует описание механизма разработки и реализации сценариев внесения изменений в международные проекты в случае осуществления российским промышленным предприятием превентивных действий по предупреждению проектных отклонений.

3) При описании методов управления рисками и человеческим капиталом международных проектов диссертантом не учтены особенности формирования затрат в сфере создания, введения в хозяйственный оборот и правовой защиты различных результатов интеллектуальной деятельности персонала российских промышленных предприятий, а также возникающие при этом риски.

В целом, в отзывах отмечается, что диссертация является самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой. Актуальность темы диссертации, ее научная новизна и практическая значимость не вызывают

сомнений. Результаты выполненных исследований и предложенные методики расчета могут быть использованы научно-исследовательскими организациями и промышленными предприятиями при выборе методов управления международными проектами, выполняемыми в производственной сфере ВЭД, и оценке влияния различных факторов на эффективность проектов. Отмечается, что диссертационная работа Чжао Кай полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842.

**Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается** их широкой известностью среди специалистов в области теории игр, управления проектами, рисками, человеческим и информационным капиталом, компетентностью и профессиональными знаниями, высокой эрудированностью в рассматриваемых вопросах и способностью определить научную и практическую ценность полученных в диссертации результатов.

Первый официальный оппонент **Омельченко Ирина Николаевна**, доктор технических и доктор экономических наук, профессор, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, является ведущим российским исследователем в области экономики промышленности. И.Н. Омельченко – руководитель научно-учебного комплекса «Инженерный бизнес и менеджмент», декан факультета «Инженерный бизнес и менеджмент», заведующая кафедрой промышленной логистики. Основные труды И.Н. Омельченко посвящены решению таких научных задач, как управление проектами производства высокотехнологичной продукции, формирование портфелей инновационных проектов проектно-ориентированных организаций, целевых моделей и механизмов деятельности в концепции устойчивого развития российских промышленных предприятий и т. д.

Второй официальный оппонент **Камчатова Екатерина Юрьевна**, доктор экономических наук, доцент, заведующая кафедрой управления инновациями, является специалистом в области исследования механизмов устойчивого развития промышленных предприятий, развития их инновационного и производственно-



технологического потенциала, рециклинга вторичных ресурсов и т. д. В научных трудах Е.Ю. Камчатовой рассматриваются вопросы проектного управления, оценки влияния проектного инжиниринга на технологическое развитие субъектов мезоуровня, механизмы ресурсного подхода и консолидированного управления проектным инжинирингом в процессе технологического развития хозяйствующих субъектов, управления внешнеторговыми компаниями и ряд других.

Выбор в качестве ведущей организации ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» обусловлен наличием в организации значительного числа специалистов по теме рассматриваемой диссертации, включая д.э.н., проф. И.В. Ильина, д.э.н., проф. Н.И. Диденко, д.т.н. проф. А.С. Гейду, д.т.н., проф. Ю.М. Искандерова, к.э.н., доц. О.В. Воронову, к.э.н., доц. А.Д. Борреманс и других. Основные научные и методические работы ученых ведущей организации близки к теме диссертации Чжао Кай и связаны с исследованием влияния изменений параметров производственного процесса на целевые функции эффективности, развитием новейших форм международного бизнеса, анализом влияния финансового сектора мировой экономики на динамику реального сектора, изучением теоретико-игрового метода рационализации инвестиционной политики экономических субъектов.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработана** концептуальная модель формирования совокупности методов управления международными проектами, реализуемыми российскими промышленными предприятиями в производственной сфере ВЭД, обогащающая научную концепцию проектного управления;

**предложены** оригинальные суждения по управлению проектными отклонениями, человеческим и информационным капиталом, а также нетрадиционный подход к управлению рисками, основанный на использовании положений теории игр и совокупности критериев оценки стратегий риск-менеджмента;

**доказана** перспективность использования предложенных в диссертации

новых идей в науке и практике управления международными проектами, реализуемыми российскими промышленными предприятиями в производственной сфере внешнеэкономической деятельности, включая использование теории игр для построения системы управления международными проектами, применение вероятностных ориентированных графов для управления отклонениями фактически достигнутых при выполнении проекта показателей от их плановых значений, интеграцию в процесс обучения персонала технологии проектирования цифровых двойников, информатизацию процесса аттестации персонала российского предприятия;

**введены** новые понятия в области риск-менеджмента международных проектов, реализуемых в производственной сфере риск-менеджмента (выигрыш предприятия, гарантированный результат), изменены трактовки старых терминов, используемых в области управления проектными отклонениями (нескладируемые ресурсы международного проекта, трехмерное измерение затрат ресурсов международного проекта).

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**доказано**, что использование разработанного в диссертации методического обеспечения существенным образом расширяет представления о факторах эффективности международных проектов, реализуемых российскими промышленными предприятиями в производственной сфере внешнеэкономической деятельности;

**применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением результатов, обладающих научной новизной)**

**использованы** существующие базовые методы исследования международных проектов, в том числе количественных методов оценки рисков, а также методов построения и анализа вероятностных ориентированных графов;

**изложены** факторы, условия организации эффективного проектного управления и разработанные в диссертации теоретические положения в области риск-менеджмента, управления человеческим и информационным капиталом, а



также отклонениями фактических стоимостных и временных показателей от их плановых значений международных проектов, выполняемых российскими промышленными предприятиями в производственной сфере ВЭД;

**раскрыты** проблемы управления международными проектами, реализуемых российскими промышленными предприятиями в производственной сфере внешнеэкономической деятельности, включая проблемы управления рисками, проектными отклонениями, человеческим и информационным капиталом;

**изучены** факторы эффективного проектного управления и причинно-следственные связи, возникающие между объектами концептуальной модели в процессе формирования совокупности методов управления международными проектами российских промышленных предприятий, реализуемых в производственной сфере ВЭД;

**проведена модернизация** существующих математических моделей и численных методов оценки рисков, алгоритмов управления проектными отклонениями на основе ориентированных графов, что обеспечило получение новых научных результатов по теме диссертационного исследования.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и внедрены** новые универсальные методические положения риск-менеджмента, управления отклонениями бюджета и сроков реализации работ международных проектов, а также создан методический инструментарий управления человеческим и информационным капиталом российских промышленных предприятий, выполняющих международные проекты в производственной сфере внешнеэкономической деятельности;

**определены** перспективы практического использования разработанных в диссертации теоретических положений в практической деятельности российских промышленных предприятий;

**создана** концептуальная модель формирования совокупности методов управления международными проектами российских промышленных

предприятий в производственной сфере внешнеэкономической деятельности, отличительной особенностью которой является охват методов, реализуемых на уровне проекта и российского промышленного предприятия, а также предложена система практических рекомендаций управления рисками, отклонениями, человеческим и информационным капиталом;

**представлены** методические рекомендации, использование которых обеспечивает более высокий уровень организации проектного управления в производственной сфере ВЭД и дальнейшее совершенствование производственно-хозяйственной деятельности российских промышленных предприятий.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теория** построена на известных, проверяемых данных и фактах, согласуется с опубликованными в литературных источниках данными и данными промышленных предприятий, на базе которых проводилась апробация научных положений и методических разработок диссертации;

**идея базируется** на анализе практики проектного управления, обобщении передового опыта реализации промышленными предприятиями международных проектов в производственной сфере ВЭД;

**использованы** авторские данные, положенные в основу практических расчетов оценки реализуемых проектов. Используемые автором данные хорошо корреспондируются с данными литературных источников, в которых изложены данные по рассматриваемой в диссертации тематике, полученные ранее другими исследователями;

**установлена** зависимость величины премии за риск от факторов, обуславливающих наступление риска, при использовании различных способов реализации методов управления международными проектами в производственной сфере ВЭД, а также применительно к разработанному комплексу методов определена взаимосвязь между объектами управления и источниками экономического эффекта реализуемых проектов;

**использованы** современные методики сбора и обработки исходной



информации, включающие экспертную оценку риск-факторов и премий за риск, применяемых для определения ставки дисконтирования при расчете эффективности международных проектов, реализуемых российскими предприятиями в производственной сфере ВЭД.

**Рекомендации об использовании результатов диссертационного исследования:**

Результаты диссертационного исследования рекомендуется использовать при обосновании выбора перспективных международных проектов российских промышленных предприятий в производственной сфере ВЭД, разработке стратегий риск-менеджмента и управления проектными отклонениями. Методический инструментарий управления человеческим и информационным капиталом использовать при осуществлении цифровой трансформации российских промышленных предприятий. Внедрение результатов диссертационного исследования рекомендовано осуществить в промышленных кластерных структурах Камской агломерации, Владимирского и Тульского, Удмуртского и Чувашского машиностроительных кластеров, а также на машиностроительных предприятиях Государственной корпорации «Ростех».

**Личный вклад соискателя состоит в:**

анализе теоретических основ и практического опыта организации ВЭД российских промышленных предприятий в производственной сфере и выборе приоритетов международного сотрудничества российских промышленных предприятий; разработке концептуальной модели формирования совокупности методов управления международными проектами, методических положений управления рисками и отклонениями фактических показателей от запланированных значений международных проектов, выполняемых российскими промышленными предприятиями в производственной сфере ВЭД; формировании методического инструментария управления человеческим и информационным капиталом.

**В ходе защиты диссертации не было высказано критических замечаний по рассматриваемой работе.**

Соискатель Чжао Кай ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию, а именно:

**обосновал** выбор метода экспертной и количество привлеченных экспертов для проведения экспертной оценки рисков международных проектов, реализуемых российскими промышленными предприятиями в производственной сфере ВЭД;

**раскрыл** сущность и теоретическую ценность концептуальной модели формирования совокупности методов управления международными проектами российских промышленных предприятий в производственной сфере ВЭД;

**подчеркнул**, что использование PDM-системы в рамках жизненного цикла международных проектов, выполняемых российскими промышленными предприятиями в производственной сфере ВЭД, позволяет не только систематизировать информацию производимых в рамках проектов продуктах, но и управлять данными информационной модели на всех стадиях и этапах проектного управления;

**пояснил**, что используемые для оценки стратегий риск менеджмента международных проектов российских промышленных предприятий в производственной сфере ВЭД критерии Вальда и Сэвиджа, являются согласованными;

**указал** на возможность адаптации используемых предприятиями машиностроительного кластера Республики Татарстана методических рекомендаций для предприятий других сфер реальной экономики.

Также соискатель согласился с некоторыми высказанными ему замечаниями, поступившими во время ответов на вопросы членов совета, в отзывах на автореферат, отзывах ведущей организации и официальных оппонентов.

**Соответствие диссертации критериям Положения о присуждении ученой степени.** Диссертация Чжао Кай соответствует п.9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842 (в действующей редакции), является



научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований предложено решение научной задачи разработки комплекса методов эффективного управления международными проектами российских промышленных предприятий в производственной сфере ВЭД, имеющей значение для развития экономической отрасли знаний.

На заседании от 29 февраля 2024 года диссертационный совет принял решение присудить Чжао Кай ученую степень кандидата экономических наук за решение научной задачи, имеющей значение для развития экономической отрасли знаний.

Оригинальность диссертационной работы составляет 83,42 %.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 4 доктора наук (по научной специальности рассматриваемой диссертации), участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 11, против – нет.

Председатель

диссертационного совета



Бакрунов Юрий Октавьевич

Ученый секретарь

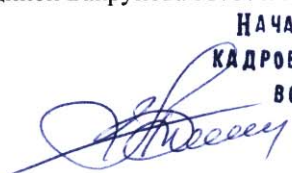
диссертационного совета



Глазкова Валерия Викторовна

29.02.2024 г.

Подписи Бакрунова Ю.О. и Глазковой В.В. заверяю

  
НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА  
КАДРОВОГО ДЕЛОПРОИЗ-  
ВОДСТВА УРП  
А. В. ЛИНЕГИН

